

悄然走红还要持久健康运营 社区食堂，如何既办出公益又办出效益？

【热点】

临近中午12点，杭州市间弄口社区幸福食堂，银发族陆续吃完饭了，周边文创园上班的年轻人来这里排队用餐，人流一下子又多了起来。

近来，为建设便民生活圈，北京、上海、杭州等多地办了不少社区食堂。除了老年人，一些年轻人、附近社区居民也逐渐成为这里忠实的消费者。

社区食堂悄然走红

近日，记者来到杭州市西湖区北山街道幸福餐厅。餐厅设有35个座位和一个公共休息区域，每天供应中餐和晚餐。上午10点半，这里已经进入用餐高峰。

北山街道工作人员胡晓冬介绍，目前食堂每餐至少准备18道基本菜品和2道特色菜品，素菜每份4元，荤菜每份6元，还有“17元两荤两素”等套餐组合。自2019年开张以来，每天都有上百名65岁以上的老年人前来就餐。

记者近日在上海市多家社区食堂走访看到，用餐时段人气很旺。上海中心城区社区食堂几乎“开一家火一家”。

数据显示，截至2022年底，上海市已累计建成社区（长者）食堂305家，老年助餐点1303家。

部分社区食堂还推出了自助餐等新模式。在北京石景山区鲁谷街道，社区打造“理想+云厨房”自助模式，服

务周边社区居民的同时，也吸引了附近商业楼宇里的人群。“每两菜2.48元，5两起售，价格低于周边餐饮。”鲁谷街道办事处主任靳磊说。

今年7月，商务部等13部门制定的《全面推进一刻钟便民生活圈建设三年行动计划(2023-2025)》中提到，“探索发展社区食堂，建立老年人助餐服务网络。”据天眼查数据显示，全国目前存续在业状态的各类社区食堂经营主体达6700余家。

“政府+市场”的运作模式

社区食堂的饭菜价格便宜，是吸引很多消费者的重要原因。据悉，为完善老年助餐服务，各地民政等部门根据实际情况出台政策，对食堂建设、老年人用餐等给予不同程度的补贴。

北京怡海花园社区餐厅主要由物业公司经营。物业负责人介绍，根据政策，政府给予餐厅一次性建设补贴约20万元，对餐厅启动有很大帮助。不过，食堂仍是市场化运营，自负盈亏，目前日均接待用餐能达六七百人次。

上海市部分街道探索“政府+市场”社区食堂运作模式，政府与运营方就运营期限、优惠对象和优惠力度等进行约定。静安区静安寺街道有关负责人表示，食堂具有公益属性，目前街道辖区内持老年卡的老人就餐，享受八五折优惠，优惠部分由街道给予运营方一定补贴。

值得注意的是，除了公益补贴的助力，不少社区食堂走红的重要原因，是经营者在满足老人用餐需求的同时，不断拓展客户群体，提高空间使用效率。

2023年以来，一家颇为时尚新颖的

社区食堂成了杭州市上城区复兴里社区各年龄段居民追捧的“网红店”。清晨，晨练完的阿姨、大伯会到餐厅露台聊天休息；午后，这里又会成为许多年轻人的办公场地……

复兴里社区健康食堂负责人胡一凡介绍，近期食堂创新菜品，推出28元的精致素食，以健康概念吸引客源。目前，这家社区食堂已累计接待顾客超过7000人次。“我们30%的客源为60岁以上老年人，根据年龄不同，就餐可享受八折起的优惠；70%的客源是青年，他们的用餐单价会高一些。”

一些社区食堂运营方负责人告诉记者，食堂融入社区非常关键。除了推出适应本地口味的菜品、打造用餐环境外，还可以拓展空间功能。

杭州市上城区南星街道公共服务办工作人员翁颖说，街道有意识地利用社区食堂作为文化活动空间，举办一些公共活动，特别是烘焙、膳食等方面的培训讲座等，提高食堂在居民群体中的知晓度和好感度。

“把开在社区里变成‘长’在社区中，真正融入社区居民的生活和文化，才能持久健康运营。”胡一凡说。

政府进一步合理引导，经营者要提高市场运营能力

在一些社区食堂备受追捧的同时，记者了解到，也有部分食堂出现运营困难。有的是因为选址在小区内部，客源单一；有的社区食堂运营者固守“吃补贴”的观念，饭菜质量不高，乏人问津。

对此，部分受访社区、街道干部认为，社区食堂的经营离不开政府与市场

的平衡，需通过科学布局、集约建设和精细化运营实现。

业内人士建议，社区食堂建设必须结合前期调研与数据分析，摸清区域人流状况、社区家庭结构等，寻找合适的布局点和群众敏感的价格区间，对位置、数量等统筹规划。

靳磊等人表示，社区食堂仍应定位为民生工程，因此要在招商时明确其公益属性，有关部门也要明确准入门槛。一方面，政府决策要避免脱离社区实际盲目配置食堂，浪费公共资金；另一方面，经营者也必须有市场化竞争意识和长期运营规划。

中国社会科学院社会学研究所科研助理宋超认为，社区食堂建设应充分整合利用现有资源，避免“一阵风”式推进。由于社区食堂利润薄，在运营方面需拿出精细的“绣花功夫”。

一些社区食堂在精细化运营方面有不少值得借鉴的做法。在上海市徐汇区漕河泾社区食堂，每天10点半出锅的米饭会比12点出锅的更软糯，因为前者是老人习惯的午餐时间，后者才是白领就餐高峰。过了老人高峰用餐时段，菜品也会随之更换，一些受年轻人喜爱、口味较重的腊味、辣炒被摆进了橱窗。杭州市上城区部分社区食堂根据实际适当延长营业时间，并推出“一荤一素一饭”的6元“深夜套餐”。

胡晓冬说，为了更好地服务老年群体，“幸福餐厅”进行了许多适老化改造。例如设立智能阳光厨房系统，保证食品安全卫生，对用餐环境进行防滑、防碰撞等方面的优化。

据新华社北京8月2日电

惠誉下调美国信用评级 预测美国经济步入衰退

新华社纽约8月1日电 国际评级机构惠誉1日将美国长期外币发行人违约评级从AAA下调至AA+。

惠誉当天发表声明说，下调美国信用评级主要由于美国政府债务负担居高不下且不断加重，未来3年财政状况预计将持续恶化。过去20年中，美国反复出现债务上限政治僵局，常常拖到最后一刻才有解决方案，削弱了人们对美国财政管理能力的信心。

惠誉预测，信贷条件收紧、商业投资减弱以及消费放缓，将导致美国经济在今年第四季度和明年第一季度陷入

轻度衰退。

今年5月，惠誉将美国长期外币发行人违约评级列入负面观察名单，理由是党派之争阻碍国会两党就解决债务上限问题达成协议。该机构警告，美国国会两党在债务上限问题上采取边缘政策，而政府未能有效应对中期财政挑战，导致预算赤字上升，债务负担不断加重，这些都预示着美国信用面临下降风险。

美国财政部网站的信息显示，联邦政府债务规模7月31日已达32.6万亿美元。据报道，美债规模突破32万亿美元的时间比新冠疫情前的预测提前了9年。

英国试行无人机邮件投递服务

据新华社电 英国皇家邮政公司8月1日启动英国首个无人机投递服务项目，在苏格兰北部奥克尼群岛的三个岛之间提供日常信件和包裹递送服务，以提高投递速度，减少碳排放。

据英国天空新闻频道报道，无人机将把信件和包裹从群岛中最大岛，同时也是首府所在地的梅恩兰岛运送到较小的格雷姆赛岛和霍伊岛，再由两个小岛上的工作人员进行手工投递。无人机的最大载荷为6公斤。

这一服务项目由皇家邮政公司与英国空港无人机服务公司联合推出，暂定运营3个月，如果进展顺利，有关方面考虑将其纳入例行服务。

皇家邮政公司说，这项无人机服务有望显著提高邮政服务水平，改善小岛屿居民的使用体验，提高邮政工人的工作安全性。

2022年，药妆连锁企业博姿公司率先在英国推出使用无人机运送处方药的服务。



纽约收容场所人满为患

8月1日，寻求避难者在纽约罗斯福酒店外排队等候。多家外媒1日报道，位于纽约曼哈顿中部的罗斯福酒店外，数十名来自马里、塞内加尔等国的寻求避难者已经在大街上栖身近一周。他们仍在等待相关部门处理避难申请。纽约市长埃里克·亚当斯已经多次重申，纽约收容场所已经“人满为患”，无力接纳更多寻求避难者。

新华社/法新

电网检修公告

2023年8月4日，国网镇江供电公司将在润州区、丹徒区、镇江新区部分地区对供电设备实施检修作业。作业期间检修范围内供电将会暂时中断，具体影响范围可登录国家电网95598智能互动网站(www.95598.cn)点击“服务与支持-电力服务”，在“电网检修公告”界面进行查询，也可以下载“网上国网”App或关注江苏电力微信公众号进行查询。

成“注册登录”“户号绑定”，依次点击“更多”“查询”“电网检修信息”，可按位置查询或户号查询。

镇江供电公司
2023年8月3日



遗失

欢迎刊登
遗失、声明、公告、特约刊登等各类信息
电话：85010151
地址：中山路4号镇江日报社二楼
广告中心营业厅

遗失徐桂娟的出生医学证明，编号：P320712633，声明作废。
遗失陈婧雯的出生医学证明，编号：H320041722，声明作废。
遗失镇江乐鑫建材有限公司的财务专用章，声明作废。
遗失镇江中山机电城有限公司青年广场分公司的卫生许可证副本，证号：苏卫公证字(2019)第321111-000143号，声明作废。



北京房山有序转运暴雨受灾人员

8月2日，受灾群众乘坐冲锋舟抵达北京市房山区的京港澳高速琉璃河出口，准备前往转运车辆乘车点。近日，受持续强降雨影响，北京市房山区部分地区发生山洪灾害。8月2日，由消防、医护人员、志愿者等组成的救援力量有序转运琉璃河镇平各庄村的受灾群众。

新华社发

扬中市人民法院拍卖公告

扬中市人民法院将在扬中市人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址: http://sf.taobao.com, 户名: 扬中市人民法院)进行公开拍卖活动, 公告如下:

一、拍卖标的: 扬中市三茅街道江洲东路50-26号、50-27号、50-28号、50-36号、50-37号五套不动产。用途: 其他商服用地、商业服务、房屋结构: 混合结构, 出让, 市场化商品房, 所在层: 第1-2层, 总层数5层。每套房产的建筑面积等其他具体详情, 请点击淘宝网扬中市人民法院淘宝网司法拍卖网络平台(网址: http://sf.taobao.com, 户名: 扬中市人民法院)查阅。

二、优先购买权人参加竞买的应于2023年9月1日前向扬中市人民法院提交有效证明, 经法院确认后才能在优先购买人身份参与竞买; 逾期不提交的, 视为放弃对本标的物的优先购买权。
三、拍卖时间为: 2023年9月4日10时起至2023年9月5日10时止(延时的除外)。
四、拍品瑕疵和限购等详情, 请点击淘宝网扬中市人民法院淘宝网司法拍卖网络平台(网址: http://sf.taobao.com, 户名: 扬中市人民法院)查阅。联系电话: 0511-88285119(姚)。

镇江经济开发区人民法院网上拍卖公告

镇江经济开发区人民法院将在阿里巴巴司法拍卖网络平台上(网址: https://sf.taobao.com/0511/06?spm=a213w.3065169.courtList.1790.d7a71a33DZoCg), 进行公开拍卖活动。

一、拍卖标的: 宝骏牌小型普通客用车牌号: 苏LWC915。
起拍价: 18120.9元, 参考价: 25887元, 保证金: 3000元, 增价幅度: 300元。
二、本标的拟进行网上二次拍卖, 第一次拍卖竞价时间: 2023年8月21日10时起至2023年8月22日10时止(延时的除外); 若第一次流拍则进行第二次拍卖; 第二次拍卖竞价时间: 2023年8月31日10时起至2023年9月1日10时止(延时的除外)。
三、咨询、看样的时间与方式: 即日起至2023年8月15日止接受咨询(节假日除外)。
四、本次挂牌出让: 设保留价增价拍卖。
五、咨询电话: 400-8284666(镇江同伦竞拍科技有限公司)。
联系地址: 镇江新区银河路100号。
六、监督电话: 0511-85319061。

扬中市国有建设用地使用权挂牌出让公告

扬自然资告[2023]经3号

经扬中市人民政府批准, 扬中市公共资源交易中心、扬中市自然资源和规划局决定以网上挂牌方式公开出让4幅地块的国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下:

一、挂牌出让地块的基本情况、规划指标及交易有关规定

宗地编号	宗地位置	土地面积(m ²)	土地用途	规划指标要求				出让年限(年)	竞买保证金(万元)	挂牌起始价(万元)	增价规则及幅度(万元)
				容积率	建筑密度(%)	绿地率(%)	建筑限高(米)				
2023经-08号	三茅街道新民路西侧、天后宫路南侧	20988.92	商住	1.2≤容积率≤2.0	≤35	≥30	≤54	40/70	2834	14168	100
2023经-14号	三茅街道建中河南侧、宁馨新村西侧	2233.72	住宅	1.0<容积率≤1.2	≤50	≥20	≤11	70	289	1441	10
2023经-15号	经开区三兴路西侧、兴宏路北侧	6846.76	商住	1.1≤容积率≤1.4	≤45	≥10	≤10	40/70	329	1643	10
2023经-16号	经开区三兴路西侧、兴宏路南侧	22753.17	商住	1.1≤容积率≤1.4	≤45	≥10	≤24	40/70	1093	5461	50

其他需要说明的宗地情况: 本次出让地块所涉地下空间使用权设立及其各项规划管控要求的出具, 均依据已经依法批准的详细规划中相应地下空间的开发利用内容, 符合《中华人民共和国城乡规划法》《城市居住区规划设计标准》(GB50180-2018)、《江苏省城乡规划条例》《江苏省城乡规划技术管理

规定》《省政府办公厅关于城市地下空间开发利用的指导意见》(苏政办发[2020]58号)、《江苏省自然资源厅党组关于严格执行国有建设用地出让规定进一步加强监管监督工作的意见》(苏自然资党组发[2019]94号)等法律法规和技术规范标准有关规定。2023经-08号、2023经-14至2023经-16号地块

均按挂牌起始价的溢价50%设定最高限价。2023经-08号地块最高限价为21168万元, 竞价轮次不超过70次; 2023经-14号地块最高限价为2161万元, 竞价轮次不超过72次; 2023经-15号地块最高限价为2463万元, 竞价轮次不超过82次; 2023经-16号地块最高限价为8161万元, 竞价轮次不超过54

次。有效报价达到最高限价时, 仍有2个或2个以上竞买人愿意继续竞价的, 通过现场摇号方式确定竞得人。摇号确定的成交价即为最高限价。
二、竞买资格: 中华人民共和国境内的法人、自然人和其他组织(法律、法规另有规定的除外)均可参加竞买。可以独立竞买, 也可以联合竞买。买

人在提出申请之前, 须到镇江市公共资源交易中心(网址: http://ggzy.zhenjiang.gov.cn/051/051002/carelated.html)申请办理数字证书及电子签章(联系电话: 0511-88968012 18652861188), 获取CA锁并取得网上挂牌出让会员资格, 方能参与镇江市国有建设用地使用权网上交易(网址: http://221.230.60.42:8180/)。

三、本次国有建设用地使用权挂牌出让按照价高者得原则确定竞得人。

四、本次挂牌出让的详细资料和要求, 见挂牌出让文件。申请人可于2023年8月2日至2023年8月22日, 到镇江市国有建设用地使用权网上交易系统(http://221.230.60.42:8180/)获取挂牌出让文件。

五、申请人可于2023年8月2日至2023年8月31日, 到镇江市国有建设用地使用权网上交易系统(http://221.230.60.42:8180/)提出申请。交纳竞买保证金的截止时间为2023年8月31日16时。

经审查, 申请人按规定交纳竞买保证金, 具备申请条件的, 将在2023年8月31日17时前确认其竞买资格。

六、本次国有建设用地使用权网

上交易系统(http://221.230.60.42:8180/)。各地块挂牌时间分别为:

1. 2023经-08地块: 2023年8月23日8时30分至2023年9月2日15时30分;
2. 2023经-14地块: 2023年8月23日8时30分至2023年9月2日15时45分;
3. 2023经-15地块: 2023年8月23日8时30分至2023年9月2日16时;
4. 2023经-16地块: 2023年8月23日8时30分至2023年9月2日16时15分;

七、其他需要公告的事项
竞得人不得建设带有私家花园的低层独立式住宅的别墅类房地产开发项目。挂牌时间截止时, 有竞买人表示愿意继续竞价, 进入4分钟限时竞价, 确定竞得人。

八、联系方式
联系地址: 扬中市168号扬中市公共资源交易中心(二楼)

中电大道268号扬中市自然资源和规划局五楼自然资源开发利用科

联系电话: 0511-88355755

0511-88023316

联系人: 陶女士、高先生

扬中市自然资源和规划局
2023年8月2日