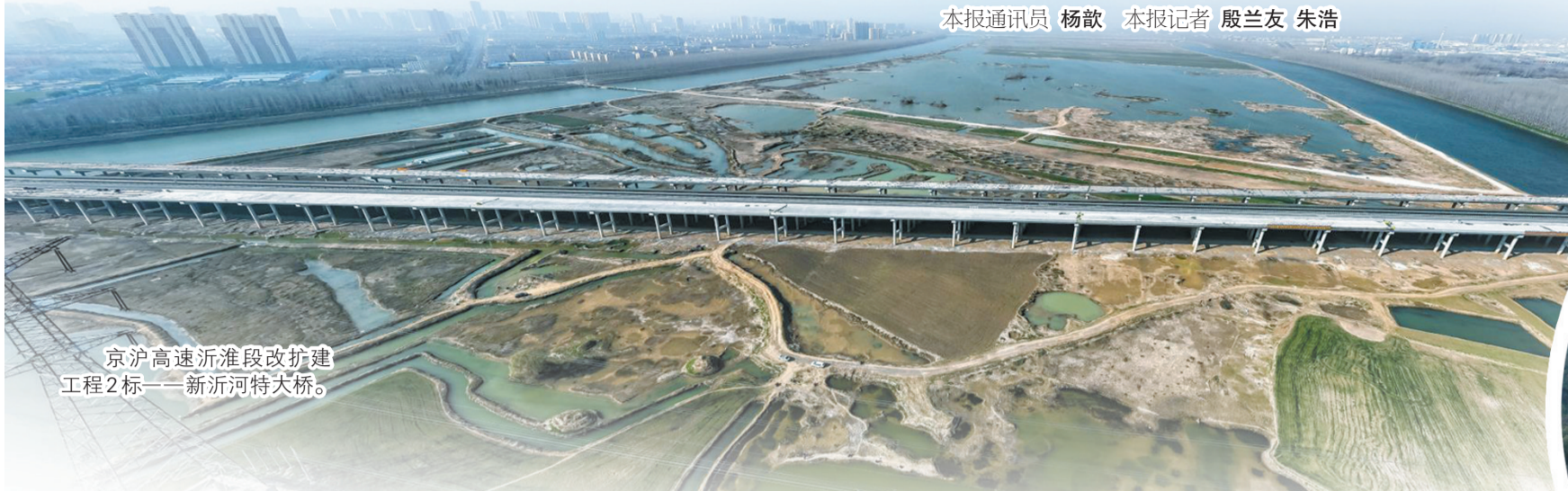


# 抢稳增长风口 争大项目机遇

## ——江苏镇江路桥工程有限公司跨越发展侧记

本报通讯员 杨歆 本报记者 殷兰友 朱浩



京沪高速沂淮段改扩建工程2标——新沂河特大桥。

2022年,镇江交通产业集团下辖江苏镇江路桥工程有限公司(下文简称“镇江路桥”)紧紧抓住产业政策和市场机遇,积极拓展市内外省外重大项目工程,年初以来捷报频传,中标金额获得历史性突破,企业向高质量多元化发展迈出坚实步伐。

### 中标翻番

#### 实现企业历史跨越

5月,中标4.4亿元的阜溧高速建湖至兴化段21标。6月,中标14.7亿元的浙江S302平湖至安吉公路一期改建工程,拿下企业投标史上最大订单。8月,中标7.88亿元的233国道灌云北段建设工程“建养一体化”项目。刚刚过去的10月,接连中标昆山新建震川路跨夏驾河桥梁工程XJHQL-SG标段、312国道346国道镇江戴家门至高资段改扩建工程、312国道镇江句容段改扩建工程沥青采购项目G312-ZLQ标段等7个项目,合计中标金额2.3亿元。截至今年10月底,签约项目合同总额突破36亿元,创下历史新高,同比翻了一番多。

镇江路桥经营开发部经理张翔告诉记者,交通建设市场的竞争其实是相当“惨烈”的,在大工程大项目投标领域,镇江路桥面临的对手不仅有超大“国字号”,更有大量地方“实力派”。镇江路桥之所以在企业领导层开拓意识提升了,自信心增强了,另一方面是我们长期耕耘浙江市场,已经中标和建设过好几个亿元工程,并且荣获了国家级的“鲁班奖”和“李春奖”,为我们瞄准更大项目提供了底气和口碑。

“就拿中标金额达14.7亿元的浙江S302平安公路一期改建工程来说,过去几十年我们都不敢想象能触及这样规模的项目。但是今年我们却一鼓作气拿下了。一方面是企业领导层开拓意识提升了,自信心增强了,另一方面是我们长期耕耘浙江市场,已经中标和建设过好几个亿元工程,并且荣获了国家级的‘鲁班奖’和‘李春奖’,为我们瞄准更大项目提供了底气和口碑。”张翔自豪地表示,“这次竞标,我们战胜的对象包括了中交公司、中国建筑、中国中铁在内的多个大型央企集团的子公司。”

### 奋斗奉献

#### 浇灌企业精神之花

工程项目施工是镇江路桥立足之基,许多中标项目都在市外甚至省外,企业员工们不得不长期“背井离乡”,很多人常年与家人难得见上几面。

“从你出生起我就跟着工程项目到处跑,你的学习生活基本都是由你妈妈操持,你成长的路上我参与的很少,与你的沟通交流更少,作为父亲我很不合格。”这是京沪高速沂淮段改扩建工程2标项目负责人林军今年写给儿子的一封信,信中饱含着一个父亲对儿子的愧疚。

林军长期在外地工作,奔波于大江南北,很少回家,他“缺席”了儿子的中考、高考,也“缺席”了对儿子的照料陪伴。为了路桥,林军贡献了青春,牺牲了亲情,但他无怨无悔。路桥人就是这样在一代代人的无悔传递中,凝聚着企业的内核和力量。

连宿高速沭豫段7标项目质检科副科长张正航夫妻是刚入职不到三年的年轻人,他们在新婚燕尔中就分飞施工一线,一个在连宿高速,一个在京沪高速。奔波,聚少离多,他们镇江的家反而是临时的旅馆和驿站。

用不懈的努力适应激烈的竞争,用持续的奋斗赢得市场的认可。镇江路桥技术团队是在逆境中成长起来的一支队伍,是路桥项目建设不可或缺的一支力量。在京沪高速项目上,以王勇、孙建文为代表的技术中坚力量,主动自我加压,迎难而上,积极保持与甲方的沟通,及时修订施工方案,他们承受着巨大的压力,有一段时间甚至每天只睡3-4个小时。

经营开发部负责企业项目招揽,是企业的“生命线”,出差多,熬夜多,工作压力大。项目策划跟踪、客户关系维护、营销策略制订……细小疏忽就可能致“废标”。张翔说,“大家深知争取一个标的不容易,无论男女,‘咬定青山’决不能放松。”

正是有了这样甘于奉献奋斗的路桥儿女,他们把汗水洒在一个个项目上,一条条大路上,一座座桥梁中,才有了镇江路桥的昨天、今天和未来。

### 制度创新

#### 助推企业加速奔跑

镇江路桥是一家有着60多年历史的老国企,如何破解企业“包袱重、积累少、管理弱、效益低”的难题,跑出适应地方国有企业高质量发展的“新赛道”?解答好这道课题的基本思路就是坚持改革创新。

对标现代企业制度,镇江路桥不断吸收一流企业运营管理成熟经验,不断完善与市场接轨的经营管理机制,树立全员“大经营”理念,冲向市场竞争激烈的主战场,全面推行经济责任制,提高精细化管理水平。

人才是企业核心竞争力。一直以来,镇江路桥坚持“人才为本”,不断创新改革人才工作机制,构建市场化“选”“用”“育”“留”机制。与江苏大学、江苏省交通技师学院等高校开展“校企合作”,建立了长期人力资源供需协作;组织中高层管理职位和子、分公司经营层职位公开竞聘,双向选择,合理流动;建立起后备人才库、项目经理库和专业技

术人才库,分层分类储备一批骨干人才,实行动态管理和全面考核。今年,公司成功入选镇江市人才工作站。

公司坚决贯彻“合法合规、规范统一、按劳分配”的原则,资源向关键岗位和关键人才倾斜。相继制定出台《薪酬管理指导意见》及《工资管理办法》《后备人才管理办法》《工程项目专业技术(技能)人才引进管理办法》等配套制度,以岗定薪,以绩取酬,薪随岗变,能增能减的薪酬体系逐步建立,并在项目上试行跟投、超额奖励等激励政策,更好地实现企业和员工发展风险共担、成果共享。“业绩升、薪酬升,业绩降、薪酬降”,有效调动了全体职工干事创业积极性。

正是这种考核结果与干部职工薪酬挂钩的方式,极大调动了公司人才的积极性和创造性,从而有效促进了经营管理人才的创造活力。

为了搭建好育才平台,镇江路桥不断完善人才培养发展体系,一是注重培养好专业“带头人”;定好责、双考核,给保障,掀起了浓厚的“师徒带徒”氛围,助力年轻人才尽快进入角色,担当重任;二是构建具有施工行业特色的教育培训体系,提高培训效率和培训质量,加强项目管理梯队人员的培养和锻炼,储备核心人才;三是定期举办“技能比武”,调动全员学技术、肯钻研的积极性和主动性,形成比、学、赶、超的浓厚学习氛围。

人才的不断涌现成长为镇江路桥实现跨越发展提供了活力之源。

### 党建融合

#### 引领企业筑梦前行

一连串闪亮的数字背后,是镇江路桥更好地发挥国有企业党建引领作用,铆足“干劲”,蹚出一条新路的有力注脚。今年以来,镇江路桥党委在镇江交通产业集团党委的坚强领导下,不断提高“把方向、管大局、保落实”的能力。

“红色”是国企发展的鲜明底色。镇江路桥始终把党的政治建设摆在首位,将打造“路聚四力桥汇人心”党建品牌作为加强基层组织建设的重要抓手,推动党建与一线深度融合、同频共振。坚持开展好“一人一重点、领办解难题”活动,到一线中“练本领”,到群众中“接地气”,在困难里开“新路径”,于穷尽处找“金点子”,明确工作的发力点、落脚点,破难点解难题;通过“支部建在项目上”特色党建,广泛开展“红色领航先锋”“重点项目党旗红”“党员先锋岗”等主题活动,切实让党支部成为宣传党的主张、贯彻党的决

定、推动项目建设的坚强战斗堡垒,不断促进党建工作与经营管理深度融合,以高质量党建融合推动项目提质增效,走上了顽强崛起、筑梦前行的奋斗之路。

战胜新冠肺炎疫情、超长汛期、高温酷暑、极寒冰冻等困难,克服隧道工程多、交叉施工难等实际难点……在项目施工管理中,镇江路桥有效调动各项目党支部的主动性和创造力,带领广大党员和参建者扑下身子、奋勇攻坚,踏实苦干、顽强拼搏,跨过一个又一个难关,践行了全体路桥人“服务人民、服务大局、服务社会”的初心使命。

### “一体两翼”

#### 托举企业飞向未来

在全体员工的努力下,镇江路桥先后荣获全国“五一劳动奖状”、詹天佑土木工程奖等多个国家奖项,其中浙江台州湾大桥项目荣获国家“鲁班奖”“李春奖”,丹金溧漕河环境整治桥梁工程荣获“国家优质工程奖”,公司还获得“江苏省文明单位”“江苏省建筑业最佳企业”“江苏省建筑业竞争力百强企业”等称号。

面对新时代新情况,通过深入的调研分析,镇江路桥准确把握“市场变化对企业核心竞争力和产业链拓展提出更高要求”“公路行业将从大规模建设期到建设与养护并重期”等发展趋势,顺应市场发展提出并实施了“路桥建设主战场,沥青贸易+公路养护”一体两翼的发展战略。

得益于“一体两翼”发展战略不断深化和实践,镇江路桥发展持续向好,中标额节节攀升,项目相继获得浙江省、江苏省和全国施工类从业单位AA最高信用等级评价。同时,公司积极抢抓机遇,成功拓展新渠道,进军市政养护领域,聚焦桥梁加固、跨江桥墩柱防撞加固等技术攻关并取得突破,今年成功获得省交通运输厅颁发的公路养护作业单位全部四项资质证书,为打开“公路养护”新篇章打下坚实基础。特别值得一提的是,经过两年半的艰苦谈判,公司于今年胜利完成对镇江泰普克沥青有限公司的全部股权收购,其成熟的沥青生产、仓储、贸易优势,撑起路桥伸展的臂膀,成为未来新路桥的经济增长点。



长深高速建德至金华段工程兰江特大桥施工。



京沪高速沂淮段改扩建工程2标S245桥梁拆桥。



浙江S302平安公路一期改建工程高架桥墩柱施工。



标准化沥青拌和站。

### 镇江路桥党委书记、董事长 严承俊——

奋斗本身就是一种幸福,只有奋斗的人生才是幸福的人生!镇江路桥的发展,靠的是奋勇争先,靠的是“筑路情怀”,靠的是“铁军精神”,我们要上下一条心,拧成一股绳,不负发展地方国企的使命和责任,不断做强做优,不断加速前进!

大鹏一日同风起,扶摇直上九万里。下一步,镇江路桥将在党的二十大精神指引下,以公路、市政施工为主,水利、港航、房建等为辅,向着兼具设计咨询、检测、材料供应、绿化、智慧交通、养护于一体的多元化企业集团迈进,着力提升精细化管理、集约化经营、数字化赋能水平,依托镇江交通产业集团投融资平台,积极探索项目股权化运营新模式,打造品质工程,擦亮企业品牌,在高质量发展中彰显镇江路桥“敢干实干”的实力担当。

江苏“最美高速”宜长高速江苏段 梅子岭隧道。