

# 潘宗社区

## 从远近闻名贫困村到坐拥“田田”“由由”两个工业园区

# “干”字当头 种田人出头



### 三十年潘宗小康路

30年来，潘宗人守住初心，不忘诺言，跟着改革开放的脚步、跟着镇江新区开发建设的脚步，解放思想、抢抓机遇、奋发作为、实干巧干，让潘宗这个昔日的穷村，发生了翻天覆地的变化，在经济日益强大的同时，不忘为人民谋福利，铺就了潘宗人小康幸福大道。

30年前的潘宗村班子松、人心散，是荣誉“绝缘体”。30年后，松散班子变荣誉集体，潘宗第一党支部连续5年被评为镇江市五星党支部，获得了江苏省和谐示范社区、江苏省综合文化服务中心、国家级防震减灾示范社区等荣誉称号。

30年前，1000多名村民喝塘水、走烂泥路、住砖瓦房。30年后，村民变居民，家家住上了宽敞明亮的回迁安置楼房，户户享受着周边便捷丰富的城市配套设施。

30年前，1000多名村民靠种田，家庭年收入不足千元。30年后，村民变股民，经过潘宗村股份经济改革，成立了潘宗村股份经济合作社，千余股民坐享潘宗村亿元资产分红。

三十年弹指一挥间，对阔步奋进在全面小康之路上的镇江新区丁卯街道潘宗村来说是天翻地覆慨而慷的三十年。1992年划归丁卯开发区的潘宗村集体经济负债3万余元，村干部两年发不出工资，村民人均年收入300-500元，“穷”名在外的潘宗村，是投资者避而远之的“蛮荒之地”。30年后，潘宗村由穷村变经济强村，村集体资产市值已达1.5亿元，2019年集体经济收入近700万元，村民人均收入近6万元。

### 党是群众的胆，鼓足干劲拧成一股绳

潘宗村党支部“老班长”徐建国至今还记得1990年第一次踏进潘宗村的景象——村办公室栖身在杂草丛中一个破败的老祠堂，屋不避雨，四处漏风，仅有的几张桌子、两张长条凳算固定资产，村集体经济账上无一分一厘来源，还欠着3万元的债，村干部已经两年没发过工资。虽然有思想准备，他还是懵了。

之前，潘宗村8年换了5任支部书记，区镇党委看中他想干事能干事的特质，将在丁卯村工作了7年的徐建国，调到潘宗村当“一把手”。

一个外村人到潘宗村当书记前所未有，“他一个丁卯人懂什么”“什么也不了解，凭什么在我们村指手画脚”“肯定是基层镀金，过阵子要走的”，议论纷至沓来，村民觉得，很快徐建国就会像之前的几位书记一样“知难而退”。

村庄一无所有，班子一盘散沙，短暂迷惘后，徐建国咬紧了牙关，一切都是“干”出来的，只有“干”才有出路！

那段时间他走遍了全村每个角落，与每一位班子成员、党员干部交谈，与每家每户村民沟通，徐建国心里有了数——村里不但经济上贫穷，更重要的是思想上落后，全村已经坦然接受贫困村的事实，不能也不想摘下这顶不怎么好听的“帽子”。

火车跑得快，全靠车头带，面对村民的不信任，徐建国来到党员家中，鼓动党员带头干。“党员是骨干，是支柱，是金色的种子，党员不带头，谁带头？”他的话一遍遍撞击在党员们的心坎。直至今日，潘宗社区的几位老党员仍然对徐建国这个当年的年轻小伙子表现出的激情印象深刻——他带着村委会、村民小组20多个党员干部学习由穷变富的报道《九间棚的变迁》，组织党员干部到华西、去苏州、跑上海参观学习。大家思想慢慢活泛起来，“我们不能老这么穷下去！”“不干，半点出路也没有！”“别人能变富，我们也可以！”

党员干部心齐了，开始带领大伙干实事——

### 思路决定出路，发展工业园跃升集体经济

人心齐了好干事，干部群众的思想转变后，村两委一班人的心中有说不出的高兴，高兴之余大家又开始思考，潘宗人单纯依靠农业，收入不高，还要看天吃饭，必须探索出一条经济发展的好路子。得益于一段时间的学习和实地考察，党员干部的眼界和思路有了很大提升，经过严密的考察分析，村两委决定把发展的方向放到过去庄稼人不敢企及的工业上。

没有资金没有厂房没有设备，党员干部们有钱出钱有力出力，1991年潘宗人搞起了鞋厂、金属制管厂，恢复了只有5台小仪表的五金厂，尽管3个厂加起来还不如人家的一个小作坊，但潘宗人第一次有了自己的工厂，“泥腿子”办厂的经济之路颤颤巍巍迈开了脚步。

这脚步应和了深化改革的殷殷雷声，东风风来满眼春，1991年底，在邓小平南巡讲话东风指引下，镇江市委、市政府把“镇江经济开发区”落在镇江东郊的丁卯，尽管开发区刚刚启动，还没有惠及这个交通闭塞的农业小村，但潘宗人敏锐地意识到，潘宗大发展快发展的春天来了。

1992年7月，潘宗村正式划归开发区，潘宗人牢牢抓住机遇，主动争取辐射。也就是在这一年，潘宗村委会划定了一块发展用地，走上了一条潘宗人自己建

工业园的发展之路，潘宗人陆续办起了潘宗砖瓦厂、晨光钢铝门窗厂。

村两委一班人以特有的真诚与奋斗精神吸引来了一批搞企业的人才，一群经验丰富的企业家聚集到潘宗这块充满活力的地方，他们带来了资金、技术、管理理念和市场客户，添机器、搞安装、购原料、抓生产，同心协力，众志成城，潘宗村的经济一天天兴旺起来，1996年，潘宗村已经拥有了无纺布厂、钢窗厂、砖瓦厂、天地标牌厂等7个厂。

1997年，著名企业福建恒利集团到镇江寻找合作伙伴，本来已与其他厂有合作意向，但徐建国还是想争取一下，论客观投资条件，潘宗没有优势，徐建国做了充分准备，赶到该集团的安徽分厂收集洽谈资料，连夜设计厂房图纸，整夜琢磨谈判事宜，他带着恒利集团投资人来到潘宗，谈农村创业的艰难，讲合作的优势与不足，他的真诚和实干打动了这位企业家，他认为要想合作，人才是最关键的，与潘宗合作，前景会更好，他立即与公司总部取得联系，顶着压力与潘宗合作。

潘宗没有让恒利失望，厂房缺口3000平方米，潘宗立即筹措资金，备足材料，和建筑工人吃在工地，睡在工地，不分昼夜地干，一起创造了历史上的“潘宗速度”，

清理村组财务。原来村组财务十分混乱，个别干部把收到的“两金一费”款放进口袋，有的甚至向村民重复收取。村两委把每家每户1988年至1990年的账户全部重新核算，每户发对账单，直到村民签字同意。

加强用电管理。原先8个村组均由生产队长代管用电，谁也不管事，人情电、偷用电成了家常便饭，偷用掉的电都摊到每位村民头上，每度电要收到一元多甚至两元，村两委果断取消原来的8名电工，重新配备两名专职电工，统一人员、统一电价、统一收费、统一管理、统一服务，每度电一下子降到了0.58元。

改造村办公室。两委班子和党员干部自己动手，拿起镰刀斧子清理周边杂草，自己动手筑围墙、盖新房，五间崭新的办公室在原址拔地而起。

改善水利条件。潘宗村之前严重缺水，党员骨干发动全体村民修渠道、挖水库、清池塘，一个冬季下来，修了5000米的水渠，挖了4个蓄水池，清了6个门口塘，缺水问题大大缓解。

眼前的变化，让村民们也终于承认：徐建国是个干事的人，村干部这些人像个干事的，这下潘宗有希望了。

一个月后，一幢3000平方米的厂房拔地而起，比对方要求的时间足足提前了一个月。恒利集团分公司最终落户潘宗，每年产值过千万元。

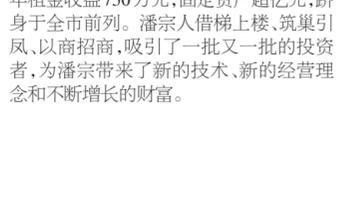
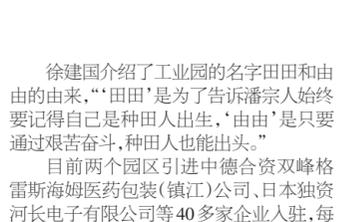
潘宗人特有的真诚、谦和、坚毅的魅力和担当、实干、巧干的敬业精神，也从此形成了口碑，打动了更多投资者。

2001年，是潘宗村发展的又一个突破，中德合资双峰格雷斯海姆医药包装公司签约潘宗考察，为配套厂房建设，徐建国带着一班人平整场地，扒掉坟包，他几乎天天盯在工地上，深夜12点，还在工地上督促质量，凌晨5点，他又来到工地上转悠。5个月，一个充满现代化气息的6500平方米的新厂房建成，潘宗村“田田”工业园最终成型。

尝到了甜头，但并没有满足现状，潘宗人敏锐地抓住机遇，筹措资金，2005年开始规划建设“自由”工业园，潘宗人一边做项目申报、土地审批手续，另一边筹措建厂资金、考察园区建设。政策申报、筹措资金、审批图纸、监督工程，经过数年的努力，2011年5月，由潘宗社区自筹资金3600万元，占地31.62亩、建筑面积约25000平方米的“潘宗自由工业园”标准厂房全部竣工，为经济发展创新了载体，为未来赢得空间。

活补贴、扶贫济困等资金1400余万元。2015年又投入500万元打造了3500平方米的潘宗党群服务中心，成为辖区居民办事、议事、文体、健身、阅读、娱乐的一站式平台；2018年完成了村集体资产的股份制改革，将发展红利不断惠及每个家庭、每个股民。让一个个潘宗村民生活逐渐便利，收入不断增加，日子越过越红火，大步迈向小康之路。

不久前，潘宗社区换届选举，老书记徐建国，放心地把担子交给年轻人。现任潘宗社区党委书记沈诚真诚地说：“刚走上工作岗位时，就听说了老支书的奋斗故事，现在接下老支书的担子，我一定不负



徐建国介绍了工业园的名字田田和自由的由来，“田田”是为了告诉潘宗人始终要记得自己是种田人出生，“自由”是只要通过艰苦奋斗，种田人也能出头。

目前两个园区引进中德合资双峰格雷斯海姆医药包装(镇江)公司、日本独资河长电子有限公司等40多家企业入驻，每年租金收益750万元，固定资产超亿元，跻身于全市前列。潘宗人借梯上楼、筑巢引凤、以商招商，吸引了一批又一批的投资者，为潘宗带来了新的技术、新的经营理念和不断增长的财富。

潘宗社区居民的支持，实现潘宗更好的发展。”

目前潘宗社区“田田”和“自由”两个园区已实现良性发展，厂房入住率接近100%，沈诚介绍，社区在服务好这两个园区的同时，将服务工作拓展到辖区内所有的企业。考虑到辖区内工业企业较为集中，有62家规模以上企业和177家人库重点企业，接下来潘宗社区的工作重点将结合新区集成管理改革方向，加快社会网格和企业网格两网融合，全面提升民生事务和经济工作的服务质效。

(潘银根 冯曙光 明明)

