

共为共进谓之“和”

——红旗小学教育集团集团化办学初探

本报记者 何菁

“名校集团化”曾是杭州教育的一大亮点，被新华社列为中国推进基础教育优质均衡发展的五大模式之一，也成为国内不少城市教育改革学习的范本。名校集团化发展，近年来开始在多地尝试推进，被视为缓解“择校热”、促进教育均衡发展的有益探索。

我市京口区教育系统去年下半年成立了三大教育集团：中山路小学教育集团、市实验小学教育集团和红旗小学教育集团。力图通过创新办学体制机制，实施集团化办学，科学整合教育资源，有力提升教育品质，促进校际之间优势互补、资源共享和共同提高，推进全区基础教育优质均衡发展，让更多的孩子在家门口享受充分的优质教育。

集团化办学这一创新探索覆盖面广、影响深远，如何管理才能真正实现“1+1>2”的效果？实践过程中如何评估？集团化办学如何不成为几所学校的捆绑，而是办学眼界的开放？

这里，我们试图从这半年多来，红旗小学教育集团集团化办学的起步，管窥教育人的努力和不懈追求。

在学习思考中共为共进

红旗小学教育集团由红旗小学、京口区实验小学、桃花坞小学、香江花城小学、学府路小学5所学校组成。

集团成立伊始，在学习中共为共进，在发展中共进，可谓马不停蹄。

去年12月，集团成立两个月。5所学校的18名代表，赴结对学校南通通州实验小学集团，围绕文化共融、队伍共建、资源共享等方面内容参观学习；回来后，大家齐聚红旗小学，就新一年工作的开展，交流参观学习后的心得体会。

今年3月，集团邀请特级教师和相关专家，从理念、行动等方面与大家共同梳理集团发展的核心要义。

在今年新冠肺炎疫情防控的背景下，红旗小学教育集团突出“大集团 小联合”思路，通过“专题包干、骨干领衔”的方式，联合推送心理专题辅导，开设心理课堂12课时，组织云端大队联合活动、教学交流互动。

5月，集团围绕质量提升主题，邀请区教师发展中心，对香江花城小

学中年级段进行集中视导反馈。

本月底，“网事历程”主题论文将集结成册。这本围绕“线上教学”开展的论文集，共征集到5所学校涉及管理、教学、心理辅导等5大类200篇文章。

语文和音乐、桃花坞小学；数学和综合实践，红旗小学；英语和道德与法治，京口实小；科学和劳动，学府路小学；体育和美术，香江花城小学。红旗教育集团首先明确了集团内各学科的领衔学校及领衔人，决定从课程建设入手，依据各校“所优所长”，扬长补短，共为共进。

集团开始建立起“一核两级三中心”的基本组织框架。即以“集团理事会”为核心，涵盖“集团-学校”两级的“教师专业成长中心”“学生养成教育指导中心”“资源融合中心”。集团层面的“三中心”由分管校长领衔，拔尖人才为骨干，各理事校建立相关工作小组予以落实，年终考核各项目运作成效。

生成“和”的价值力量

通过近半年的“集团化”运行，作为红旗小学教育集团牵头学校红旗

小学的校长，王旌最大的收获也许是发现了生成“和”的价值力量。

王旌告诉记者：“这近半年的‘集团化’运行，最大的成长是摆脱原先‘共同体’建设的思维惯性，最大的收获是与同行者结伴再出发，最大的发现是生成‘和’的价值力量。”红旗小学教育集团的5个理事校，都拥有以文化立校的悠久传统，都拥有各自的特色课程资源。

红旗小学用弈棋之道来砥砺学生品格，棋类教育已有30多年；京口实小践行“和美”教育，京剧进校园32年；桃花坞小学墨趣文化指引下的书画特色教育22年；香江花城小学多年的泥塑特色教育，声名远播；学府路小学武术队在每年的省、市大赛中摘金夺银，生态农垦教育有声有色。

“棋”文化、“京剧”文化、“墨趣”文化、“泥塑”文化、“武术”文化……汇聚各校文化积累，构建和谐、共融的校园文化。以和为贵，和而不同，以各得其所为目标，不偏不倚，正确把握集团建设各个方面及

其相互关系，积极推动区域教育高位优质均衡发展。王旌和同事们找到了红旗小学教育集团前进的价值力量，从而明确将“和”作为集团文化符号和价值憧憬，在“和”文化的引领下，讲规律、讲合作、培养“贤良方正、目明心亮”的自信少年，打造“坚定从容、智慧有爱”的教师队伍，探索“1+1+N”的课堂生长模式（一个专家+一个团队+团队成员），构建“和融生命、和乐课程、和通资源”的“三和”体系。

为进一步整合优质教师资源，放大特色课程资源效应，满足学生个性发展需求，日前，红旗小学教育集团启动了特色课程跑课活动，把优质课程资源辐射到集团各校。来自红旗小学的江苏省一级裁判、围棋三段、初级教练员解峰老师，走进香江花城小学，为二年级的孩子送上了一堂别开生面的围棋普及课。从《学弈》故事入手，明白学习应当专心致志；玩围棋游戏，懂得围棋中“气”“吃子”的基本概念；再通过一考的方式，激发学生求胜欲望，检查学生学习效果。

校史党课 凝心聚力

本报讯(谢峰 唐明)近日，结合迎七十校庆，中山路小学党支部书记、校长陶静分别在仁章校区和大禹山校区开展了题为《我们的故事》党课巡讲，忆峥嵘岁月，促凝心聚力，共期美好未来。

巡讲从一张张岁月的图片、一段段往昔的佳话中慢慢走来，到如今集团化办学、校安工程改扩建，学校的发展插上了双翼，中山路小学也进入了高速前进的新时期。陶静在巡讲中勉励全体中山人要有凝聚的责任感、使命感，负重前行、锐意进取。教师们纷纷表示，“七十”风华，他们将用奔跑者的姿态，跑好这一程，跑出更美的风景线。

寻着书香 一路向前

本报讯(谢华)句容市华阳实验小学每年的读书节活动精彩纷呈。受疫情影响，今年华阳实小的读书节活动推迟了一个多月，于5月底结束。

本届读书节以“腹有诗书气自华，最是书香能致远”为主题，各年级在学校读书节活动方案的基础上，拟定级部方案，开展了丰富多彩的读书活动：低年级侧重亲子阅读，开展了亲子阅读美篇制作评比展览活动；中年级侧重重本书的交流，开展了读书小报评比展览活动；高年级侧重校本教材《诗言诵读》的展示，开展了“古诗词知识竞赛”活动。整个读书节活动持续了一个月时间，从宣传发动，到活动评比，再到总结表彰，活动有条不紊又精彩纷呈。



了解端午文化

日前，市实验幼儿园特意布置了端午民俗展示台，供小朋友们观察认识，让他们更好地了解传统文化。张凌云 摄影报道

小小读书券 深深情一片

本报讯(魏菲 光耀)润州区内的“小书虫们”有福了，他们近日收到了一份特别的礼物——一张价值50元的消费券。据了解，凡是润州学籍的初中生、小学生，可凭借读书券到注册的润州56家培训机构、14家书店、14个邮政报刊网点消费。

为做好读书券的发放和使用，润州区实验小学组织了一系列活动，确保每个孩子收到、用好这份大礼。

在集体晨会上，全校师生集中在操场，学校赠送读书券仪式启动。

仪式上，校长靳钟琦将系着红色绸带的读书券送到了每一位年级组长手中，小小一张读书券，显现的

是对每一个孩子的关爱。

在校图书馆门前，大大的广告牌树立着。学校已将新华书店读书券使用门店做成海报，孩子们走过时，一眼就能看到，方便孩子们使用读书券。

教室里，班级的赠卡仪式正在进行。老师们郑重地把读书券交到每一个孩子的手上。带着孩子们认识可以使用读书券的培训机构、书店、邮政报刊网点。“老师，我能用它在新华书店买书吗？”“可以！”“老师，我可以用它买文具吗？”“当然可以了！”“乖乖，这张读书券这么有用啊！”四(5)班的董安益忍不住对读书券比了个“爱你哟”的手势。

据悉，润州区实验小学除了确保读书券的发放到位，指导孩子们使用读书券以外，还借此机会开展书香校园系列活动。低年段的孩子进行“读绘本，讲故事”活动，在班级中开展绘绘本故事的比赛，激发学生的读书热情。中年段的孩子进行“读诗词，多积累”活动，在班级中开展古诗词诵读大赛。高年段孩子的读书活动是“读经典，谈心得”，阅读国内外文学名著，开展读书沙龙。

小小读书券，深深情一片。润州实小的孩子们将用好这份特别的礼物，购好书，读好书，让书中的光亮永远铭记心中，让心底的感动温柔常驻。



日前，京口区关工委“爱党爱国立德立行”青少年主题教育推进会在敏成小学举行，该校三、四年级的学生聆听了老党员刘老师的讲座——深入浅出地解读立德立行对人生的重要作用。刘利群 摄影报道

广交会勇担当，以金融之力促进我市外贸发展

“继率先成为第127届广交会首批金融服务商之后，中国银行与商务部中国对外贸易中心近日签署了《中国进出口商品交易会战略合作框架协议》，成为第127届广交会战略合作伙伴。

中国银行镇江分行长期秉承外贸专业银行的优良传统，在国际结算领域深耕细作，市场份额稳居同业首位，跨境人民币结算量及清算两领先，贸易产品多达百项，其中包括基础结算、单证服务、担保服务、贸易融资、跨境人民币、大宗商品供应链融资、现金管理等十余个品类。



足不出户，在线结汇

操作便捷

签约简单，可通过电脑端网银和手机银行进行结汇，支持经常项目外汇结算账户和待核查账户，无需填写任何凭证。

功能齐全

功能覆盖实时结汇、预约结汇、挂单结汇功能，满足企业各种需求。

业务灵活

9:30-20:00均可结汇，单日限额高达等值1亿元人民币。

中国银行镇江分行相关产品介绍

贸易贷

产品简介
中国银行根据企业销售合同或订单、预支付定金、结算后应收账款核定，向广交会客户提供的综合授信方案。
产品功能
①手续简便。
②额度较高，最高可达2000万元；
③期限较长，最长可达3年；
④利率优惠，最低可至3.75%；
⑤循环提款，随借随还；
⑥还款灵活。

税贷通

产品简介
中国银行根据企业纳税记录核定，向广交会客户提供的短期流动资金服务方案。
产品功能
①手续简便。
②额度较高，最高可达500万元；
③期限较长，最长可达1年；
④利率优惠，最低可至3.75%；
⑤循环提款，随借随还。

成长贷

产品简介
中国银行为广交会参展企业中纳入专精特新“小升规”培育库和“小升规”名单企业提供的标准化信用贷款服务方案。
产品功能
①手续简便。
②额度较高，最高可达300万元；
③期限较长，最长可达1年；
④利率优惠，最低可至3.75%；
⑤循环提款，随借随还。

欢迎您致电垂询

镇江分行贸易金融部	余经理	0511-89008593
镇江分行普惠金融事业部	林经理	0511-89008582
丹阳支行	潘经理	0511-86915901
扬中支行	张经理	0511-88327310
句容支行	副经理	0511-87260443
大港支行	朱经理	0511-85595822
丁卯支行	柳经理	0511-88887902
润州支行	陈经理	0511-85236310
京口支行	鞠经理	0511-85035598
营业部	孙经理	0511-89008563
丹徒支行	金经理	0511-80901883