

石重光

三代从警路 百炼始成钢

本报通讯员 张冬妮 葛云飞

“我出生在一个老公安家庭，父亲石征纯是新中国第一代人民警察。儿子现在也在公安基层派出所工作，我们算是警察世家。祖孙三代，都有警察基因和警察情结。”夏日的某一个早上，石重光向我们娓娓道来，脸上洋溢着自豪和喜悦。

石重光是通过参加市公安局第一次面向退役军人的招录，加入公安队伍的。从一名普通民警到部门领导，再到分局局长、市局副局长，一路走来，历经波澜。沉沉之质，其风如壁，松柏之志，有韧不移。



1982年石重光入警照片

【人物简介】石重光，1958年生，1982年入警，历任市公安局团委副书记、户政科副科长、户政处处长，新区分局局长、润州分局局长，市公安局党委委员、副局长，一级警长，2018年退休。荣立个人二等功2次、三等功2次，曾被评为“全市十佳勤政廉洁干部”。

入伍4年：

光荣的“铁道兵”之旅

1978年12月，随着中越边境紧张局势的加剧，石重光坐上了北去的军列，开始了4年的铁道兵之旅。

石重光回忆说：“铁道兵是和平时期解放军序列里伤亡最多的兵种之一，堪称‘死亡之旅’。那时铁道兵机械化程度还不高，工程作业基本靠人力，因而施工难度和风险很大。施工现场就是战场，战士们掌钢钎、抡大锤、下沉井、登高桥、立模板、打风枪，吊在悬崖上打炮眼，非常危险和辛苦。我们团负责修筑的京通线虎什哈这一段，线路隐蔽，除了隧道就是桥梁。修筑任务完成，也付出了一公里接近牺牲一个人的惨重代价。”

4年的时间很短，但对石重光的影响却很深。“从军4年，虽然在人生长河中只是短暂的一段时光，但却是我人生旅程的一个极其重要的历史阶段。铁道兵‘逢山筑路、遇水架桥、风餐露宿、乐于奉献、不畏艰苦、不怕牺牲、百折不挠、百炼成钢’的不朽精神感染着我，洗礼着我，激励着我，早已融入血脉，永远无法磨灭。”

从警实干：

“加钢淬火”不断磨砺

1983年，石重光被分配到京畿路派出所，成了1名户籍民警。当年，京畿路派出所位于老城区，辖区面积只有1平方公里，居民五万多人。那个年代，老城区左邻右舍都很熟悉，大院里邻里守望，相互关照，所以辖区刑事案件很少，但是邻里纠纷较多。“社会上什么人都，作为警察就要学会和任何人打交道。只有这样，才能了解动态、收集情报、对症下药，掌握工作的主动权，会做群众工作是做警察的基本功。”

1983年“严打”期间，石重光和战友们一道，夜以继日加班加点，排线索，梳人头，搞审讯，做材料。一个个犯罪分子被抓，一个个团伙被打掉，有前科劣迹的人顿时被震慑住了，街上四处游荡、惹是生非的人看不到了，人民群众拍手称快。

1993年12月，历经市局组织科干事、市局团委副书记岗位，石重光转岗到户政科任副科长。在户政岗位上，石重光也深切体会到法治建设的不断前行。在一次全市计划生育工作会议上，某地区介绍创新工作举措，其中一条就是新生儿户口必须持出生证、准生证和居委会盖章才能到派出所申报入户。

讨论时，石重光当着市领导的面提出异议：“从法律的角度来讲，公安机关是户口管理的职能部门，依据《户口登记条例》受理出生户口，只需要出生证，没有规定必须要居委会盖章同意才能申报；从管理的角度来讲，孩子已经出生，申报登记有利于政府掌握情况，宏观控制，而不是游离于政府管理之外；从伦理的角度来讲，婴儿是一个自然人，应该享有户口登记的基本人权，不能因为其他原因让他成为黑户黑人。”石重光的反驳有理有据，得到领导和与会人员的一致认可。

担任局长：

争创全国优秀公安局

2001年9月，石重光从新区分局调任润州分局局长。当时润州土地资源优势非常明显，全市70%的重大项目都在润州辖区，润扬大桥建设即将上马，到处是工地。征地拆迁、安置补偿、重点工程建设引发的矛盾纠纷和群体性事件层出不穷，但基层警力捉襟见肘，疲于应付。面对社会治安综合治理出

现的新情况，面对公安工作服务党委政府中心工作出现的新问题，公安机关原有的某些老做法在一定程度上也成为影响和制约公安工作发展的瓶颈。

天道酬勤，分局党委班子团结一致，集众人智慧，坚定不移地开始了改革的征程。首先是充分调研，找到问题所在：一方面是传统体制错位，结构上强调上下对应，导致分局机关有12个部门（7个大队、5个科室），庙大和尚多，警力上浮，基层派出所警力不足；另一方面是运行机制不健全，分局职能定位为指挥协调型，大家习惯于浮在面上坐机关，沉不下去，与一线实战型相差甚远，基础不牢，反过来影响了公安工作的可持续发展。

问题已经找到，怎么办？石重光和班子成员统一思想，下决心迎难而上，并积极争取市局的大力支持，对分局机构设置、职能定位进行大胆探讨，明确提出“分局职能准确定位，警务机制改革到位，民警职责重新归位，工作绩效争档有位”的指导思想和“机构体制改革、运行机制改革、用人制度改革、警务保障改革”为

要内容的具体改革方案。

在机构改革上先“拆庙”后“瘦身”。推行“两室两队两区”模式。“两室”就是以办公室为主的信息调研、决策指挥的“警令室”，“以政治处、纪委、督察、法制、考核办”为主的“警政室”。“两队”就是以刑侦、经侦、禁毒、国保为主“四侦合一”的“侦查队”，以治安、消防、内保、保安、创建办为主的“防控队”。“两区”就是主动适应润州行政区划调整，将派出所撤并为6个派出所，并分为2个警务区。在领导分工上，由局长兼警令室主任，政委兼警政室主任，两名分管局长兼警种队长，其他两名副局长兼警务区队长，相互之间开展竞争，原先干部职级待遇不变。

时任省公安厅厅长黄明两次带队到分局实地检查调研，对“做精中层，做强基层，打造实战型分局”的“润州模式”给予了高度评价并在全省介绍推广。公安部调查组到分局调研，《公安研究》杂志发表了分局的改革经验文章《做精中层 做强基层 不断把警务机制改革向纵深推进》。2006年，润州分局作为江苏唯一的分局被公安部命名为“全国优秀公安局”。



1979年新兵知青战友合影(第二排右一为石重光)



2009年时任市公安局副局长的石重光(第二排左十)赴赣慰问平暴维稳特警

陈金友

无悔峥嵘岁月 奋战警察生涯

本报通讯员 葛云飞



1971年陈金友入警照片

【人物简介】陈金友，男，1952年生，1969年入伍，1971年入警，先后在派出所、分局、水警支队、国保支队和市局机关任职，历任副所长、所长、分局副局长、分局局长、支队长、调研员，2012年退休。荣立个人三等功5次，市政府记功1次，受省委省政府表彰2次。

“这是我刚入警时的警服，上绿下蓝；这是我第二套警服，上下全蓝；这是我第三套警服，上白下蓝；这是我第四套警服，八三式……”数十载的从警岁月从指间悄悄溜走，从意气风发到儿孙绕膝，或有激流险滩，或有云卷云舒，时间早已在陈金友的脸上雕刻下那无悔无悔的公安印记。

翻阅一张张尘封多年的照片，见证着时代变迁和公安发展；悉悉一本本珍藏的荣誉证书，体会了报国卫民的辛勤与忠诚；回顾一串串或深或浅的脚印，沉淀下警营生涯最美的芳华。品读退休老干部陈金友的故事，感受老一代人民警察的公安情怀……

勇为人先

重点人员管理的创新做法在全国推开

1971年，退伍回到家乡后入警，分配到红旗派出所（1973年9月更名为健康路派出所）。刚入警的陈金友负责带班，他清晰地记得红旗派出所位于市中心，辖区大、人口多，但警力不足，往往一个人需要带两个段，就连内勤也要兼一个段。一个社区大概500多户、3000多人，下段时，交通主要靠走，通信基本靠吼，也不像现在配有辅助用工，入户调查和治安管理的任务还真是不轻松！1984年，陈金友调到新建的桃花坞派出所任副所长、所长。三年后，回到健康路派出所任所长，后被提拔为京口分局副局长。

1992年上半年，公安部决定在全国规范重点人员的管理工作，并安排江苏先行试点。层层部署安排后，最终确定在基础扎实的健康路派出所组织试点，主要研究规范重点人员认定的具体标准和分层分类管理的科学模式。时任省公安厅厅长凌福根高度关注，全程跟进，专门带队来镇调研，分别与所长、户籍员、民警等不同对象座谈，深入了解关于重点人员的管理做法，吃住在镇近一个星期，实属罕见。能够获得厅长的肯定，不是一时幸运，而是在于平时抓基础工作从量变产生质变的效应。不久，全国重点人员管理的会议就在镇江召开，公安部推广了京口分局的有益做法。

6年无凶杀积案

赢得“全国优秀县(市)公安局”殊荣

1993年，市局安排京口、润州分局领导交流，陈金友履新润州分局局长。当时，“马五九系列杀人案”迟迟未破，又有新的案件发生，群众的期盼和警察自身的职业使命感，让陈金友感到压力巨大。

通过深入的调查研究，陈金友认为，必须打破以往侦查力量单打一侦查破案的模式，要向各部门要素实时联动、互补支撑的新机制

转变用力，形成强大合力，实现攻坚突破。按照新机制新要求，一旦发生命案，全分局各个警种都必须第一时间到岗，服从指挥员的统一调度，组织实地一线处置和在岗支援保障，分工负责，协同作战，最大化用好现有资源。

1994年初，润州分局被公安部授予“全国优秀县(市)公安局”荣誉称号。当时全国仅100家，江苏省只有4家，这份殊荣的含金量和规格都相当之高。

“当时，润州分局抓基础工作还是打出品牌的。我们在上级考核方案的基础上，有效结合实际抓好细化完善，以更加严格的考核牵引基础工作落实，以群众的满意率、命案的侦破率倒逼大家履职尽责。”通过分解细化指标打基础，层层明晰责任抓落实，陈金友在任局长的6年期间，在市局刑警支队指导下，时任分局分管刑侦的副局长陈云峰带领刑侦大队艰苦奋斗，使得润州公安分局无凶杀积案，开创了历史先河。说到这里，陈老尤为动情，“不光是6年无积案，就连之前的疑难积案我们都破了。这个破案不是说确定嫌疑人，而是要把嫌疑人抓捕归案，走了诉讼程序才算的……”

精心备战

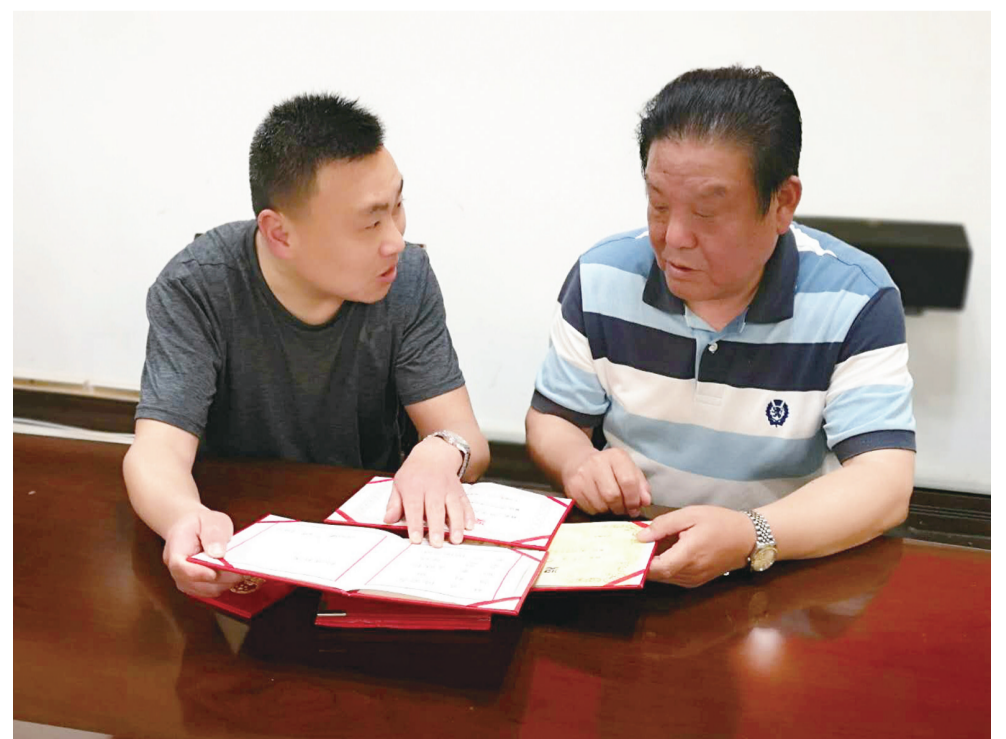
勇摘全省国保业务大比武桂冠

国保支队的前身是政保科，1998年4月更名为政保处，2002年3月再次更名为国内安全保卫支队。也就是这个时候，陈金友从水警支队调入任支队长。

2005年，省公安厅组织全省国保业务大比武。当时全省各地的业务大队都是新建不久，训练自成体系，水平参差不齐。在全省无成熟的业务训练经验可供借鉴的情况下，陈金友多次召开党委会，分析训练形势，查找薄弱环节，研究训练方法，制定针对性的训练措施。通过层层选拔，最终确定代表镇江参赛的队员为张军、顾翕兰、王爱民3人。

越多栉风沐雨、艰难困苦，越是奋然为之、甘之若饴。业务大队建立之初，底子薄、基础弱是客观实际，但参赛队员们吃苦不言苦、处难不畏难。正是大家“人一我十”“人十我百”的加倍苦练，为拔得头筹奠定坚实的基础。省公安厅为了确保比武的公平性，专门从山东省公安厅、上海市公安局邀请来专家担任评委。比武当天，镇江参赛队员发挥出色，取得全省一等奖的优异成绩。

当我们问起陈金友41年的从警生涯有哪些感悟时，他停顿了下来，沉默了片刻。或许有太多的难忘经历，或许有太多的刻骨铭心，或许有太多的亏欠遗憾，一时难以用言语表达。他缓缓地开口，话语中略带哽咽：“这么多年来，有辛苦的一面，也有成就的一面，实事求是讲，公安工作我这辈子干下来，是不后悔的……”



采访场景(右为陈金友)